

En bref

Le Quatrième bilan global du FEM est une étude indépendante qui évalue le fonctionnement du Fonds pour l'environnement mondial (FEM). Ses constats, ses conclusions et ses recommandations seront pris en compte lors des discussions et des négociations relatives à la cinquième reconstitution des ressources du FEM.

Finalité

Le Quatrième bilan global du FEM a pour but de mesurer le degré de réalisation des objectifs du FEM et d'identifier les éléments qui, le cas échéant, pourraient être améliorés. Le Quatrième bilan se référera aux objectifs du FEM tels qu'ils sont énoncés dans l'Instrument du FEM et dans les examens de l'Assemblée, et tels qu'ils sont développés et adoptés par le Conseil du FEM dans les politiques et les programmes opérationnels qui précisent les activités financées par le FEM.

Calendrier

Le Quatrième bilan global du FEM se déroulera entre juillet 2008 et octobre 2009.

- ▶ *Juillet–septembre 2008* : Rédaction du cadre de référence et travaux préparatoires
- ▶ *Septembre 2008* : Approbation du cadre de référence du Quatrième bilan par le Conseil du FEM
- ▶ *Sept. 2008–juin 2009* : Réalisation du Quatrième bilan, collecte des données et consultation des parties concernées
- ▶ *Juin 2009* : Présentation au Conseil d'un compte rendu sur l'avancement du Quatrième bilan
- ▶ *Août 2009* : Présentation inter agentielle des constatations du Quatrième bilan
- ▶ *Sept.–Oct. 2009* : Rapport final du Quatrième bilan soumis à la réunion de négociation sur la reconstitution
- ▶ *Janvier 2010* : Publication et diffusion

Aspects examinés

Groupe 1. Cette section a pour objet d'établir le contexte et le cadre international dans lequel le FEM fonctionne, en dressant un tableau des problèmes environnementaux du monde tels que nous les comprenons aujourd'hui, de leur dynamique et des tendances actuelles, et en examinant la contribution des accords multilatéraux sur l'environnement et du FEM à la résolution de ces problèmes.

Place et valeur ajoutée du FEM

1. *Quelle place le FEM tient-il dans la réponse internationale aux grands problèmes mondiaux en matière d'environnement et de développement durable, et quelle valeur ajoutée apporte-t-il à cet égard ?*

Groupe 2. Le Quatrième bilan global du FEM s'interrogera sur les résultats concrets, mesurables et vérifiables obtenus par le FEM dans ses domaines d'intervention et les comparera aux résultats attendus.

Résultats du FEM

2. *Quels résultats le FEM a-t-il obtenus dans ses six domaines d'intervention et dans les activités plurisectorielles ?*
3. *Quels résultats le FEM a-t-il obtenus sur le plan de l'accompagnement des priorités nationales et locales en matière de développement durable ?*

Groupe 3. Il s'agira ici de déterminer le degré d'adéquation des activités du FEM avec les attentes des conventions et des pays bénéficiaires, en examinant dans quelle mesure le FEM :

Pertinence des activités du FEM

4. *A suivi les directives des conventions dont il est le mécanisme financier ;*
5. *A su promouvoir la coopération internationale sur les sujets environnementaux qui n'étaient pas couverts jusque-là par des accords multilatéraux ;*
6. *A fourni aux conventions un retour d'information sur leurs directives, sur la mise en œuvre de ces directives, et sur les résultats obtenus, y compris en ce qui concerne les activités plurisectorielles ;*
7. *A servi les politiques nationales en matière d'environnement et de développement durable.*

Groupe 4. Les questions de ce groupe visent à déterminer si le fonctionnement du FEM est conforme aux normes internationales en la matière ou si des améliorations doivent lui être apportées.

8. *La structure de gouvernance du FEM est-elle appropriée et conforme à la norme sur le plan international ?*

Incidence du fonctionnement du FEM sur les résultats

9. *Dans quelle mesure le Dispositif d'allocation des ressources (DAR) a-t-il permis de maximiser les bénéfices obtenus pour l'environnement mondial ?*
10. *Quel est le degré d'efficacité et d'efficience économique dont le FEM a fait preuve pour obtenir des résultats dans chaque domaine d'intervention ?*
11. *Dans quelle mesure la composition et la structure du FEM ainsi que la répartition des fonctions et des attributions au sein du FEM sont-elles adaptées à son mandat, à ses opérations et à ses partenariats ?*
12. *La politique de suivi et d'évaluation du FEM et la manière dont elle est appliquée sont-elles conformes aux normes internationales en la matière ?*
13. *Dans quelle mesure le FEM a-t-il su développer ses savoirs, et notamment se tenir informé de l'actualité dans le domaine des sciences et des technologies ?*

Groupe 5. Les questions de ce groupe sont destinées à évaluer le processus de reconstitution et le financement du FEM depuis ses débuts.

Mobilisation de ressources et gestion financière

14. *Dans quelle mesure le FEM est-il parvenu à mobiliser des ressources pour s'attaquer aux problèmes mondiaux en matière d'environnement et de développement durable ?*
15. *De quelle manière les ressources humaines, financières et administratives ont-elles été gérées dans l'ensemble du FEM ?*

Périmètre

Le périmètre du Quatrième bilan global du FEM est délimité par les groupes de questions et les questions individuelles posées. Selon chaque question, le périmètre couvert va de toute la période d'existence du FEM à un instant précis, et de quelques interventions représentatives à l'intégralité du portefeuille du FEM. La démarche employée dépendra de ce périmètre et de la façon de procéder établie dans le cadre des examens conduits par le Bureau de l'évaluation du FEM, par exemple sur les portefeuilles-pays, sur le fonctionnement du FEM et sur les résultats et l'impact des projets du FEM.

Méthodologie

La collecte et l'analyse des données ainsi que l'établissement des conclusions et des recommandations du Quatrième bilan global du FEM exploiteront une grande variété de sources d'information, de méthodes d'analyse et de techniques de méta-évaluation afin de garantir la validité, la crédibilité et la légitimité des conclusions tirées. D'une manière générale, la démarche adoptée relèvera d'une **étude théorique faisant appel à des méthodes mixtes**, combinant des examens de la littérature et de documents divers, des recherches documentaires, des visites sur le terrain et des vérifications, des entretiens, des enquêtes, des analyses de portefeuille et des consultations des parties concernées. L'équipe d'évaluation aura recours, en tant que de besoin, à la méthode Delphi et à des groupes d'experts. Diverses études, études de cas et études comparatives seront entreprises.

Équipe d'évaluation

Le Quatrième bilan global du FEM sera administré et réalisé par le Bureau de l'évaluation du FEM, organe indépendant du Fonds. Il aura toute latitude pour constituer l'équipe d'évaluation, sélectionner des consultants indépendants, recueillir les données et les analyser. Dans les domaines où il pourrait exister un conflit d'intérêt pour le Bureau de l'évaluation, des évaluateurs indépendants seront recrutés.

Différences par rapport aux précédents bilans

Le Quatrième bilan rendra davantage compte des résultats et de l'impact obtenu que les bilans précédents. Il évaluera également la valeur ajoutée du FEM dans le contexte international. Il se penchera sur des aspects tels que la gouvernance, la mobilisation des ressources et la gestion financière.

Pour plus d'informations...

Le site web du Bureau de l'évaluation du FEM, www.gefeo.org, a une page consacrée au Quatrième bilan global du FEM, qui contient des informations d'actualité et des documents de référence, notamment le document d'orientation et le cadre de référence.

Vos remarques, questions et suggestions à l'équipe d'évaluation indépendante seront les bienvenues (courriel : ops4@thegef.org).